

---

## ZPRÁVA ZE ZAHRANIČNÍ PRACOVNÍ CESTY PRO NÁRODNÍ SÍŤ MAS ČR (PS MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE)

### Akce: Seminář Globální sítě MAS (LAGs' Global Networks Seminar)

Pořadatel: ELARD

Termín: 15. – 16.6.2011

Místo: Finsko - Sastamala, Ellivuori

Účastníci: Jitka Doubnerová, Radim Sršeň – členové PS Mezinárodní spolupráce NS MAS ČR

### Obsah zprávy:

- 1) Časový harmonogram a obsah akce
- 2) Podrobnější informace k jednotlivým bodům programu semináře
- 3) Závěry a podněty k činnosti NS MAS ČR
- 4) Finanční zpráva
- 5) Přílohy:
  - 5.1 Program
  - 5.2 Seznam účastníků s kontakty
  - 5.3 Shrnutí a závěry semináře
  - 5.4 Kopie dokladů k vyúčtování cestovních nákladů

Prezentace jednotlivých přednášejících jsou zveřejněny na [www.elard.eu](http://www.elard.eu)

---

### 1) Časový harmonogram a obsah akce

**14.6.** přílet do Helsinek (16:00), příjezd do Ellivuori (21:00), neformální setkání se zástupci ELARD, informace o hlavních bodech setkání členů ELARD (14.6. od 16 hod.) – poziční dokument k reformě CAP, účast ELARD v pracovní skupině ENRD, rozhodnutí pořádat semináře k důležitým tématům rozvoje venkova

**15.6.** seminář – 1. den (9:00 – 18:00)

Témata semináře:

- 1) obecnější příspěvky k rozšíření metody Leader do zemí mimo EU, Leader a mezinárodní spolupráce, podpora ze strany EK a ENRD
- 2) konkrétní: Leader v Mozambiku, Latinské Americe, Cape Verde, Tunisku

**16.6.** seminář – 2. den (9:00 – 12:00), odjezd do Helsinek (13:00)

Témata semináře:

- 1) konkrétní: Leader v Rusku, na Ukrajině
- 2) obecnější příspěvky: Leader v oblastech rybolovu EU, rozvoj metody Leader



## Místní akční skupina Mikroregionu Frýdlantsko

**17.6. odlet** do Prahy (9:30)

## 2) Podrobnější informace k jednotlivým bodům programu semináře

---

### Proč a jak šířit metodu Leader? Rozvojová politika založená na místním přístupu

velmi zajímavý příspěvek **Philipa Wade**, bývalého administrátora OECD a experta na regionální rozvoj a rozvoj venkova, vycházel z pilotního projektu v Mosambiku. Připomněl, že analýza rozvojových politik založených na místním rozvoji („place based policies“) má oporu v dokumentu OECD New Rural Paradigm (2006). Na základě pilotního projektu a dalších dotazníkových šetření vznikla příručka „A LEADER Dissemination Guide Book“ (Wade, Philip – Rinne, Petri: *A LEADER DISSEMINATION GUIDE BOOK based on programme experience in Finland, Ireland and the Czech Republic. Final Report of the Transnational Leader Dissemination Projekt for the Finnish Rural Policy Committee, Vammala 2008*), která obsahuje i zkušenosti z Finska a České republiky.

P.Wade formuloval základní potřeby pro rozšíření metody Leader: komunikující síť a web (tzn. nástroje pro vzájemné učení a pomoc nově přístupujícím), vzdělávací instituci (pro inspiraci např.

[www.schumachercollege.org](http://www.schumachercollege.org)). Je nezbytné vytvořit speciální nástroje („balíčky“) s odlišným obsahem pro

- veřejnou správu (pro seznámení s principy Leaderu, cíli, hlavními úspěchy),
- aktéry z venkovských oblastí (metody, průvodce, praktické pomůcky)
- asociace a sítě (tréninkové moduly, vzorové projekty apod.)

**Jean Michel Courades a Kassia Panfill** upozornili na potřebu, možnosti a potenciál **mezinárodní spolupráce**, která

- a) bude velmi pravděpodobně podporována i v období po roce 2014
- b) má k dispozici řadu nástrojů na [www.enrd.cz](http://www.enrd.cz) (stránka Evropské sítě rozvoje venkova) – např. databázi MAS, databázi projektů spolupráce, nabídky spolupráce, průvodce projekty mezinárodní spolupráce.

Každá MAS může svůj profil upravit na *MyENRD* (přístupová hesla byla zaslána v říjnu 2010), připravovány jsou stránky pro technickou podporu *Leader Gateway*. Prozatím institut mezinárodní spolupráce nebyl příliš rozvinut a počet realizovaných projektů mezinárodní spolupráce velmi malý.

### Zkušenosti s metodou Leader nebo podobnými metodami založenými na široké participaci místních obyvatel na rozvojové strategii představili zástupci zemí z Afriky, Jižní Ameriky a evropských zemí, které nejsou členy EU (Rusko, Ukrajina)

Praktické zkušenosti ukazují, že význam mají zejména programy, které kombinují přímou pomoc s tréninkem pro animátory a s jednáním na úrovni vlád a municipalit, které může zajistit udržitelnost výstupů rozvojových programů a další šíření metody. Metoda Leader se uplatňuje zejména jako sociální nástroj, který umožňuje zapojit obyvatele do plánování rozvoje, podpořit je jako sebevědomé a aktivní občany. V místní ekonomice má podle zkušeností z afrických a asijských smysl podporovat místní odbytové řetězce („družstva“), malé producenty, diverzifikaci a inovaci na místní úrovni – tzn. velmi individuální řešení přizpůsobená místní situaci. Pro úspěšné předávání metody má velký význam zkušený koordinátor a dostupná literatura – v příspěvku Iriny Kopotevy (Rusko) zaznělo, že postrádány jsou jednoduché a snadno využitelné příručky.

### Ze zkušeností hostitelské země semináře – Finska

Přestože Leader není chápán pouze jako nástroj EU, ale (slovy Eero Uusitaala) jako součást přístupu politiky rozvoje venkova, je financování MAS v období 2007-13 nedostatečné, ačkoli jsou MAS ve venkovských

oblastech klíčovými aktéry a plně pokrývají území státu. **Jako klíčové předpoklady úspěšnosti MAS** bylo formulováno:

- MAS je smíšená skupina
- MAS má skutečnou moc díky vlastním prostředkům globálního grantu
- MAS má vlastní plán a program
- MAS je nositelem širokého spektra projektů
- MAS má dobré vztahy s regionální a národní vládou

**Rizika a obtíže:**

- Slabá struktura místního rozvoje
- Politické pochopení a podpora neroste
- Administrativa ani MAS nerozvíjejí metodologii
- Nedostatek kompetentních lidí
- Byrokracie podráží aktivitu
- Leader je považován za rivala starších metod

Krátký příspěvek představil finské MAS jako aktivní a otevřené zájemce o mezinárodní spolupráci s řadou zkušeností. Výhodou je, že ve finských MAS působí speciální koordinátoři projektů mezinárodní spolupráce a že je zavedena praxe „přípravného projektu“ – cca roční komunikace potenciálních partnerů, vyjasnění všech podrobností budoucího projektu, tzn. jde o skutečně důkladnou přípravu, která je předpokladem úspěšné realizace projektu. Více informací lze najít na [www.rural.fi](http://www.rural.fi) (v angličtině).

### 3) Závěry a podněty k činnosti NS MAS ČR

ELARD plánuje pravidelné setkávání formou seminářů (každoroční akce), bude se podílet i na dalších akcích propagujících metodu Leader a formulujících potřeby pro další programovací období EU (např. **konference připravovaná na 3.-5.10.2011 v Koszecině v Polsku, zaměřená na budoucnost Leaderu pro roce 2014 - více na [www.leaderafter2013.eu](http://www.leaderafter2013.eu)**).

**Návrh:** oficiální účast za NS MAS ČR s oficiálním příspěvkem (v rámci workshopů) – prezentací Vize 2014+ (podmínkou je dostupnost anglické verze dokumentu v dostatečném množství k distribuci v rámci konference a další propagační materiály ke zviditelnění NS MAS ČR).

Aktivní role NS MAS ČR v šíření metody Leader za hranice EU je možná, pokud Národní síť zpracuje svou nabídku – databáze odborníků na jednotlivá témata (se schopností přednášet v cizích jazycích), příkladů dobré praxe a zkušeností při realizaci strategií Leader a v organizační a administrativní podpoře, databázi hostitelských MAS pro exkurze – a bude schopna zkušenosti svých členů zobecnit (např. ve spolupráci s vysokoškolskými pracovišti) a nabídnout je např. v rozvojových programech Ministerstva zahraničí ČR, síť ELARD, EU (např. program Východního partnerství) nebo UNDP.

**Návrh:** aktivní roli v této činnosti může přijmout Pracovní skupina Mezinárodní spolupráce – podnět bude projednán při nejbližším jednání 8.8.2011 v Hradci Králové.

Vzhledem k řadě aktivit různých sítí s obdobným zaměřením (ARC, PREPARE, ERA) doporučujeme věnovat pozornost komunikaci, sledovat dění formou elektronické komunikace i účasti na nejdůležitějších akcích (zajišťují členové PS Mezinárodní spolupráce vždy po dohodě a schválení účasti) a zejména sdílet informace a podněty – jednat a vystupovat efektivně a jednotně ve prospěch posilování role metody Leader při rozvoji venkova v období po roce 2013.

**Návrh:** sdílet informace a termíny prostřednictvím [www.nsmascr.cz](http://www.nsmascr.cz) (sekce „Mezinárodní spolupráce“ a Kalendář akcí).

#### 4) Finanční zpráva

---

Náklady: celkem 29 385 Kč

z toho Jitka Doubnerová - 14 686 Kč, Radim Sršeň – 14 699 Kč (letenky, místní doprava, ubytování, částečně stravné). Náklady hradily MAS Mikroregionu Frýdlantsko a MAS Šumperský venkov, budou přefakturovány NS MAS ČR v rámci rozpočtu Pracovní skupiny Mezinárodní spolupráce.

Zprávu zpracovali Jitka Doubnerová a Radim Sršeň 19.7.2011