



ELARD výměnný program zaměstnanců MAS: Obecně o programu

Cílem tohoto programu je nabídnout MAS, které jsou členy ELARD, možnost účastnit se vzájemné mezinárodní výměny zaměstnanců, podpořit tak jejich rozvoj a současně výměnu zkušeností, know-how a inovace mezi MAS. Hlavním cílem programu je podporovat nadnárodní spolupráci mezi místními akčními skupinami, šířit metodu LEADER a příklady dobré praxe.

Obecně se doporučuje strávit v hostitelské MAS **alespoň jeden až dva týdny**, aby měli účastníci dostatek času vytvořit si ucelený obrázek o vykonávané činnosti v partnerské MAS. Zaměstnanci zúčastněných MAS si však sami mohou určit délku výměnného pobytu podle vlastních preferencí.

Mezi MAS dochází k **reciproční výměně**, tedy stejná MAS odesílá svého člena i přijímá návštěvu. Obecně platí, že každá MAS vyšle v rámci výměnného programu jednoho člena svého personálu, ale je možné na základě vzájemné dohody členy během výměny prostřídat a vyslat jich tak na výměnný pobyt více. Aby se ale předešlo nerovnováze vynaložených nákladů za hosting návštěvníka, měla by být celková délka výměnného období u obou partnerů stejná.

Cílem výměny je nejen nabídnout zaměstnanci možnost setkat se se svými kolegy v jiné zemi Evropské unie, ale také možnost zaměřit se na řešení problémů, které jsou společné pro obě MAS. Účastníci vypracují po skončení výměny **výstupní materiál** - srovnání fungování obou partnerských MAS (např. analýza společných problémů území a představení jejich úspěšného řešení, inovativní projekty atd.). Za tímto účelem jsou návštěvníci požádáni, aby si vedli tzv. deník výměny (viz níže). Dalším důležitým cílem výměnného pobytu je **navázat kontakty** a rozvíjet spolupráci mezi zúčastněnými MAS a místními subjekty partnerských MAS.

Jak žádat o účast v programu

1. Uchazeč o účast v programu vyplní Identifikační formulář (v příloze emailu) a zašle zpět na elard@elard.eu do 30. 4. 2014.
2. ELARD na základě podaných žádostí vyhodnotí a identifikuje vzájemné partnery – odešle žadatelům Nabídku pro partnerství pro výměnný program. Žadatelská MAS informuje ELARD o přijetí nebo zamítnutí nabídky. Jestliže přijetí tohoto rozhodnutí vyžaduje delší dobu např. vzhledem k harmonogramu zasedání rady v MAS, je třeba ELARD o této skutečnosti informovat.
3. V případě kladné odpovědi MAS čeká na potvrzení zájmu potenciálního partnera, které zprostředkovává ELARD.
4. Pokud se obě MAS rozhodnou návrh přijmout, noví partneři si navzájem mezi sebou dohodnou dobu realizace výměny a její program a o této dohodě následně informují ELARD.



European LEADER Association for Rural Development – AISBL
České předsednictví Leden 2014- Prosinec 2015

5. Pokud oba partneři schválí Nabídku pro partnerství, ELARD partnerům zašle e-mailem návrh Smlouvy o spolupráci nastiňující obecnou odpovědnost zúčastněných stran. Partner do návrhu smlouvy doplní plánované datum výměny a následně zašle zpět ELARDu. Smlouva bude vytištěna ve třech vyhotoveních a podepsána předsedy obou partnerských MAS. Každé MAS pak zůstane jedna kopie, třetí bude poslána zpět na ELARD (elard@elard.eu, 60, Rue du Trone, 1050, Brusel, Belgie).

Náklady spojené s účastí ve výměnném programu

MAS, která vysílá svého zaměstnance, vyřizuje veškeré cestovní přípravy včetně pokrytí cestovních nákladů, pojištění a také denních výloh zaměstnance (diety).

Hostitelská MAS zařizuje a případně i hradí náklady na ubytování. Doporučuje se ubytovat účastníka v hostitelské rodině - nejen za účelem snížit náklady na ubytování, ale zároveň využít unikátní možnost, jak hosta aktivně zapojit do místní kultury a seznámit ho se způsobem života v regionu.

Vysílající MAS	cestovní náklady, pojištění a diety
Hostitelská MAS	náklady na ubytování

Výměnný program

Dobře naplánovaný program je základním kamenem úspěšné výměny, a proto hostitelská MAS musí svým návštěvníkům poskytnout veškeré potřebné informace k zajištění hladkého průběhu návštěvy, (tj. informace o ubytování a návrh programu výměny) a to ještě před začátkem výměny. Hostující MAS jako základní materiál pro plánování programu využije informace z identifikačního formuláře MAS, program stanoví na základě osobní dohody přímo s partnerem. **Vysílající MAS by měla i ve svém zájmu poskytnout co nejvíce informací o tom, jak by si návštěvník přál strávit čas po dobu výměny (pracovní i volnočasové aktivity).**

Program výměny nemusí být nezbytně závazný a v průběhu návštěvy se může podle potřeby měnit, ale je zásadní mít připravený předběžný plán, jak bude s časem výměny naloženo, které projekty budou prezentovány atd. Finální verzi programů pošlete nejen svému partnerovi, ale také na adresu ELARDu (elard@elard.eu).

POKUD SE VAŠE MAS V JAKÉKOLI FÁZI PROCESU ROZHODNE VYSTOUPIT Z PROGRAMU, JE DŮLEŽITÉ CO NEJDŘÍVE INFORMOVAT O TÉTO SKUTEČNOSTI ELARD I VAŠEHO PARTNERA!!!



European LEADER Association for Rural Development – AISBL
České předsednictví Leden 2014- Prosinec 2015

V průběhu výměnného pobytu

Cílem výměny je nabídnout zaměstnanci svého partnera MAS možnost získat hlubší přehled o činnosti hostitelské MAS a dozvědět se o právě probíhajících projektech. Návštěvník může na oplátku nabídnout svůj náhled na věc a hodnotit možnosti rozvoje území z jiné perspektivy.

Váš návštěvník by měl mít možnost se během návštěvy setkat a navázat kontakty s místními a regionálními aktéry rozvoje v MAS (např. místní obyvatelé, podnikatelé, úřady, školy). Je možné a také žádoucí organizovat program výměny ve spolupráci s dalšími MAS v blízkosti Vašeho regionu, a to zejména v případě zde probíhajících projektů, které mohou být pro návštěvníka zajímavé. Je také žádoucí, aby návštěvníkovi byla dána možnost seznámit se s regionem a jeho kulturou.

Účastníci pilotního programu výměny zaměstnanců MAS shledali tento program jako velmi cenný. Hledání podobností a rozdílů v otázkách, jimž čelí partnerská MAS, a zároveň mít výhodu nestranného pozorovatele, pomohlo návštěvníkům přijít „s novými nápady pro řešení starých problémů“. Podobně také setkání s různými partnery, seznámení se s probíhajícími projekty a porozumění místním problémům byly návštěvníky shledány jako velmi přínosné, a to i z hlediska další spolupráce. Některé místní akční skupiny měly pozitivní zkušenosti se začleněním jazykového vzdělávacího kurzu v rámci programu a v jedné zemi, kde zároveň probíhalo několik výměnných programů, bylo uspořádáno setkání všech MAS a jejich návštěvníků.

Deník výměny

S cílem zlepšit proces učení je účastník výměny požádán, aby si vedl tzv. deník výměny (pro studijní deník viz samostatný návod). Deník je určen nejen k zaznamenání každodenní činnosti, ale měl by zahrnovat úvahy návštěvníka o tom, jak nové informace, poznatky a dovednosti získané během výměny mohou být použity po jeho návratu domů. Deník nemusí být velmi obsáhlý, ale doporučuje se vést záznam průběžně během návštěvy o tom, jaké jste na výměně získali poznatky.

Po výměnném pobytu

Po návratu z výměnného programu zašle účastník ELARDu (elard@elard.eu) studijní deník, svolení k jeho zveřejnění na webových stránkách ELARDu a vyplněný hodnotící formulář.



European LEADER Association for Rural Development – AISBL
České předsednictví Leden 2014- Prosinec 2015

Časový plán pro výměnný program EALRD, 4. kolo:

30. dubna 2014	Ukončení výzvy k předkládání žádostí
Květen-červen 2014	Komunikace s ELARD; Identifikace partnera, Návrh partnerství
Červen-prosinec 2014	Komunikace mezi partnery; plánování výměnných programů, organizace a realizace výměn

Přejeme Vám velmi příjemný a obohacující výměnný pobyt!